



INFORME DE ANÁLISIS DE LA PERCEPCIÓN DE SATISFACCIÓN DE LOS GRUPOS DE VALOR DE **CORPOCESAR**

Agosto de 2020

www.corpocesar.gov.co





CONTENIDO

INTRODUCCIÓN

- 1. OBJETIVOS
- 2. METODOLOGÍA DE INVESTIGACIÓN Y EVALUACIÓN
- 2.1 Cuadro general de sujetos de la investigación (grupos de valor)
- 2.2 Formatos de Encuestas
- 3. RESULTADOS DE LA TABULACIÓN, ANÁLISIS Y EVALUACIÓN DEL NIVEL DE SATISFACCIÓN DE LOS GRUPOS DE VALOR
- 3.1 Resultados en grupos de valor: USUARIOS
- 3.2 Resultados en grupos de valor: ENTES TERRITORIALES
- 3.3 Análisis comparativos escenario de las vigencias 2018 y 2019
- 3.4 Análisis causal del escenario actual 2019
- 4. CONCLUSIONES
- 5. RECOMENDACIONES

www.corpocesar.gov.co





INTRODUCCIÓN

La CORPORACIÓN AUTÓNOMA DEL CESAR- CORPOCESAR, como entidad que ha diseñado e implementado un Sistema Integrado de Gestión de Calidad-SIGC bajo el estándar internacional, adaptado como Norma Técnica Colombiana por el ICONTEC, NTC/ISO 9001:2015, con el objetivo de cumplir y superar las necesidades y expectativas de las partes interesadas a su gestión, ha preparado el presente informe en cumplimiento de lo definido en el requisito 9.1Seguimiento, Medición, Análisis y Evaluación- 9.1.2 Satisfacción del cliente del citado estándar, en el cual se recoge la medición y análisis de la percepción de los grupos de valor objeto de análisis, respecto al grado de cumplimiento de sus necesidades y expectativas para la vigencia 2019.

En este contexto se puntualiza que los grupos de valor objeto de análisis para el SIGC de Corpocesar son: Usuarios (personas naturales o jurídicas) que realizan trámites ambientales ante la entidad y los Entes Territoriales (alcaldías) que pertenecen a su jurisdicción. La presente investigación social se ha desarrollado bajo la técnica de la encuesta, dentro de un diseño metodológico apropiado a los objetivos que pretende alcanzar al respecto, estructurado en el siguiente marco lógico: ENFOQUE, ESTRATEGIA, TECNICA Y EVALUACION.

La información primaria se ha obtenido mediante la aplicación de las respectivas encuestas por medios telefónicos, electrónicos y de manera personal; cuyos resultados, son tabulados, analizados y evaluados con el fin de tomar medidas que permitan aumentar el grado de cumplimiento de las necesidades y expectativas de los grupos de valor.

En el presente documento, se consolidan los resultados obtenidos, el mecanismo de retroalimentación y la prospectiva planteada, para la incorporación a las **oportunidades de mejora** de la entidad, de igual manera se han recogido las recomendaciones generadas en el análisis desarrollado en la vigencia 2018,

www.corpocesar.gov.co





fortaleciendo el análisis causal de los niveles de satisfacción obtenidos y los planes de mejora y/o recomendaciones, así como asegurando la aplicación oportuna y pertinente del PROCEDIMIENTO PARA LA MEDICIÓN DE LA SATISFACCIÓN DEL USUARIO implementado dentro del SIG-C la entidad.

www.corpocesar.gov.co





1. OBJETIVOS

- Evaluar y analizar los resultados de las encuestas de percepción de la satisfacción de las necesidades y expectativas de los grupos de valor objeto de análisis en el SIG-C de Corpocesar, con el propósito de determinar el grado de cumplimiento de la meta institucional al respecto.
- Identificar y formular oportunidades de mejora con el propósito de implementar acciones que permitan aumentar el grado de satisfacción de los grupos de valor analizados en el SIG-C de Corpocesar.





2. METODOLOGÍA DE INVESTIGACIÓN Y EVALUACIÓN

El método de investigación se fundamenta en el siguiente contexto epistemológico, teórico - práctico:

Enfoque/Estrategia	Sujeto/objeto	Propósito de la Estrategia	Técnicas	Evaluación
I.A.P. (Estrategia de	El sujeto son los	Esencialmente el propósito		SISTEMATIZACION de datos Y
investigación no	grupos de valor	general consiste en conocer	Para la	ANALISIS a través relación
experimental,	(Usuarios y Entes	el grado de satisfacción de	recolección de	Causa-efecto, comunicación
transformadora e	Territoriales en	sus grupos de valor (usuarios	información	a los usuarios y responsables de
incluyente o	análisis , siendo	y entes territoriales) para	Entrevista/cuestion	procesos al interior de la
democrática).	a la vez el	planificar la transformación	ario: ENCUESTA,	entidad INFORME DE LA
	objeto de	del escenario no deseado,	por medio	revisión por la dreccion)
	estudio).	tendiente a mejora de la	telefónico, correo	para la redefinición conjunta
		entidad en cuanto al	electrónico y	de planteamiento de
		cumplimiento de las	personal.	alternativas de solución
		necesidades y expectativas		concertadas frente a las
		de sus usuarios.		causas, con el fin de implantar
				decisiones.

www.corpocesar.gov.co



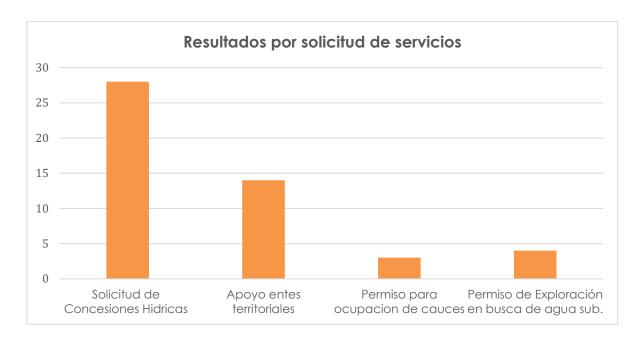


2.1 Cuadro general de sujetos de la investigación (Grupos de Valor)

Total de Encuestas realizadas por grupos de valor				
Total				
14				
35				
Total 49				

El número total de encuestas realizadas fue de 49, de los cuales el 28,6% corresponde a encuestas hechas a los entes territoriales y el 71,4% corresponde a usuarios que adelantan tramites ambientales en la entidad.

Tipo de encuestas por solicitud de servicios



www.corpocesar.gov.co





Tipo de servicio

Solicitud de Concesiones Hídricas	28
Permiso para ocupación de cauces	3
Permiso de Exploración en busca de agua sub.	4
Apoyo entes territoriales	14
Total	49

En lo referente a los usuarios de trámites, las solicitudes de concesiones hídricas fue el servicio con mayor número de encuestados, el 80% de los usuarios encuestados hicieron uso de este servicio.

www.corpocesar.gov.co





2.2 Formatos de Encuestas

Encuesta Usuarios de tramites

CORPOCESAR	PCE-02-F-06 VERSIÓN: 4.0	
O SULL SHARE THE SAME	FORMATO DE ENCUESTA DE SATISFACCIÓN DEL USUARIO	FECHA: 09/03/2015
	Queremos atenderle con calidad y para ello su opinión es importante. Agradecemos su tiempo diligenciando esta sencilla encuesta	
Fecha: 05/12/19.	Nombre (Opcional): Deg 10	asm.
La solicitud que va a realizar es sobre:	Licencias ☐ Denucia Ambiental ☐ Permisos ☐ Evaluación de Proyectos ☐ Otro ☑ Cúal?: ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐	Concesiones Información General Couce
Dependencia y/o funcionario que le ate	ndió:	
¿El funcionario dispuso del tiempo nec	esario para atender su solicitud y orientarle en el trámite?	NO 🗆
¿Cómo valoraría el servicio prestado p	X - 5	te Muy deficiente
¿Los funcionarios que lo atendieron de Observaciones	muestran tener amplio conocimiento de la informacion suministrada?	sı 💢 no 🗆
Dirección: Ond 9	ación lo invitamos a diligenciar la siguiente información (opcional): 34 #8-55 Agrachica: 3000377 mental: Wasprogman.com.	-Q var
Escaricado	CORPOCESAR le agradece por su valioso tiempo y le desea un buen día.	

www.corpocesar.gov.co





Encuesta Entes Territoriales

	SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN GESTIÓN DE COMUNICACIÓN E INFORMACIÓN FORMATO DE ENCUESTA DE SATISFACCIÓN ENTES TERRITORIALES					
CORPOCES AR GESTION DE CO						
					FECHA: 23/06/2010	
Queremos atenderle con calidad y Agradecemos su tiempo dilige	para ello su nciando esta	opinión es im sencilla encu	portante. uesta			
Fecha: 20 DiCiembic 2019 Marque con una x en la casilla la satisfaccion que considere la (Siendo: 1 Muy Insatisfecho, 2 Insatisfecho, 3 Ni insatisfecho	pertinente p no - Ni Satisfe	ara cada uno echo, 4 Satisf	echo y 5 M	uy Satisfeh	guntas:	
Preguntas	1	Opciones 1 2 3 4			5	
وEl nível de apoyo en la ejecucion de políticas, planes y programas en materia ambiental ?	1 1			72	V	
¿El cumplimiento de las funciones como autoridad ambiental?		N	7 6	Tales	~	
¿La promocion a la comunidad de actividades y programas de proteccion ambiental y desarrollo sostenible ?		14 5 7 1	3.18		1	
a asesoria brindada en la formulación de planes, programas y demas intrumentos de planificación y desarrollo territorial?	r Re- I	- 100 4			1	
Observaciones						
	sigulente inf	ormación (op	cional):			
erritorial: Alcaldio la Paz ón: Cro 7 Nº 8A-09		ormación (op	cional):			
0/Celular: 5771089 - 5770	667					
erritorial: Alcaldio la Paz 16n : Cro 7 Nº 8A-09 16n : 5771089 - 5770	667	esor,				
on: Alcaldio la Paz on: Cro 7 Nº 8A-09 o/Celular: 5771089 - 5770	667)		

www.corpocesar.gov.co



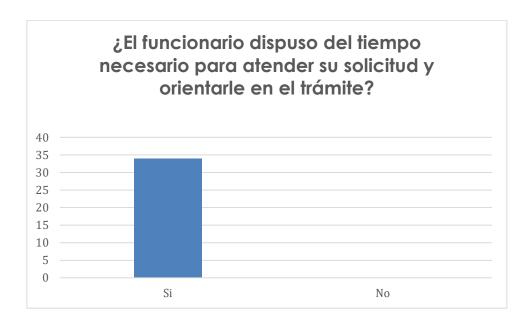


3. RESULTADOS DE LA TABULACIÓN, ANÁLISIS Y EVALUACIÓN DEL NIVEL DE SATISFACCIÓN DE LOS GRUPOS DE VALOR

3.1 Resultados en grupos de valor: USUARIOS

A partir de la tabulación de la información primaria levantada, los siguientes, son los resultados de la investigación

En cuanto a la pregunta. ¿El funcionario dispuso del tiempo necesario para atender su solicitud y orientarle en el trámite?



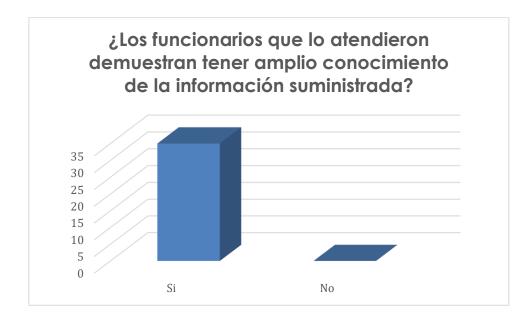
El 100% de la muestra de los usuarios encuestados manifestó que SI se dispuso del tiempo necesario por el funcionario para atender su solicitud y orientarle en el trámite.

www.corpocesar.gov.co





En cuanto a la pregunta. ¿Los funcionarios que lo atendieron demuestran tener amplio conocimiento de la información suministrada?



El 100% de los usuarios se sienten satisfechos con el conocimiento del funcionario de la información suministrada.

www.corpocesar.gov.co





En cuanto a la pregunta. ¿El tiempo de respuesta a su solicitud fue oportuna?

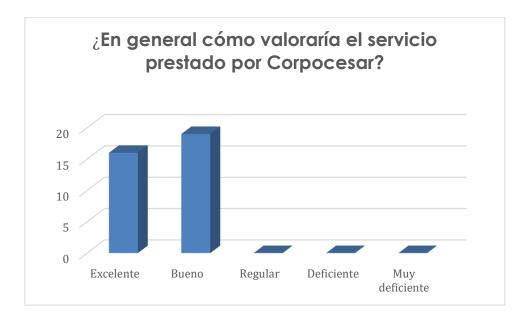


El 88,6% de los usuarios se sienten satisfechos en relación al tiempo oportuno de respuesta en su solicitud, mientras un 11,4% manifiestan que el tiempo de respuesta no fue oportuno.





En cuanto a la pregunta. ¿En general cómo valoraría el servicio prestado por Corpocesar?



El 54,3% de los usuarios manifiesta que el servicio prestado en general por la Corporación es bueno, frente a un 45,7% que expresa que el servicio prestado es excelente.

www.corpocesar.gov.co





Cuadro consolidado de grado de satisfacción en usuarios

Preguntas para usuarios finales / Grado de satisfacción	Insatisfecho	satisfecho	Muy satisfecho	% Satisfacción usuario
El funcionario dispuso del tiempo				
necesario para atender su solicitud y				
orientarle en el trámite	0	0	34	100%
Cómo valoraría el servicio prestado por				
Corpocesar	0	19	16	100,0%
El tiempo de respuesta a su solicitud				
fue oportuno	4	0	31	88,6%
Los funcionarios que lo atendieron				
demuestran tener un amplio				
conocimiento de la información				
suministrada	0	0	35	100%
TOTAL	4	19	116	97%

La satisfacción de los usuarios se puede consolidar de la siguiente manera: El 3% de los usuarios se sienten insatisfechos, y el 97% se sienten satisfechos o muy satisfechos.





3.2 Resultados en grupos de valor: ENTES TERRITORIALES

➤ En cuanto a la pregunta ¿El nivel de apoyo en la ejecución de políticas, planes y programas en materia ambiental?

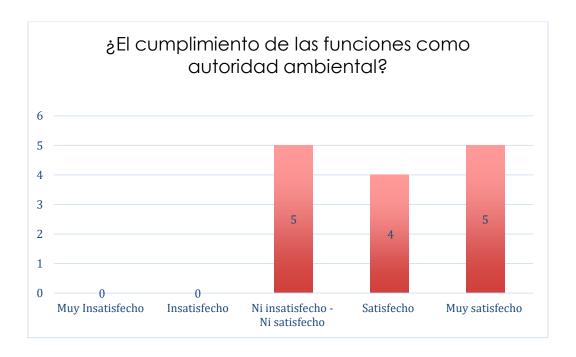


El 71% de los entes territoriales encuestados se sienten satisfechos o muy satisfechos con el apoyo de la Corporación en la ejecución de políticas, planes y programas en materia ambiental.





> En cuanto a la pregunta ¿El cumplimiento de las funciones como autoridad ambiental?



El 64% de los entes territoriales encuestados se sienten satisfechos o muy satisfechos con el cumplimiento de las funciones de la Corporación como autoridad ambiental, sin embargo, el 35,7% expresa sentirse ni insatisfecho ni satisfecho frente a ello.





En cuanto a la pregunta ¿La promoción a la comunidad de actividades y programas de protección ambiental y desarrollo sostenible?



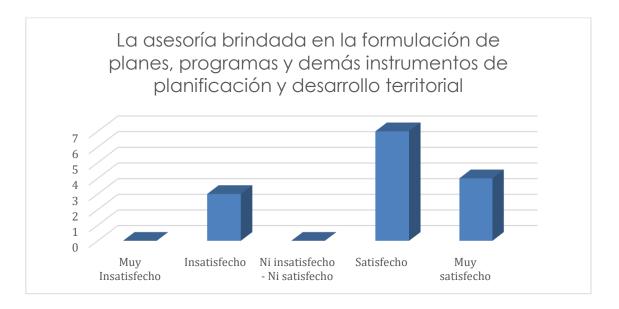
El 57% de los entes territoriales se siente satisfecho o muy satisfecho con la promoción a la comunidad de actividades y programas de protección ambiental y desarrollo sostenible por parte de la Corporación en sus territorios, sin embargo, el 28% dice estar insatisfecho o muy insatisfecho, de frente al tema, así mismo, el 14% se percibe ni insatisfecho ni satisfecho.

www.corpocesar.gov.co





En cuanto a la pregunta ¿La asesoría brindada en la formulación de planes, programas y demás instrumentos de planificación y desarrollo territorial?



El 79% de los entes territoriales encuestados se siente satisfecho o muy satisfecho con la asesoría brindada por la Corporación en la formulación de planes, programas y demás instrumentos de planificación y desarrollo territorial, mientras que el 21% restante manifiesta insatisfacción al respecto.

www.corpocesar.gov.co





Cuadro consolidado de grado de satisfacción en los ENTES TERRITORIALES

	Muy Insatisfecho	Insatisfecho	Ni insatisfecho - Ni	Satisfecho	Muy satisfecho	% de satisfacción del usuario
El nivel de apoyo en la ejecución de						
políticas, planes y programas en						
materia ambiental	0	2	2	5	5	71%
El cumplimiento de las funciones como						
autoridad ambiental	0	0	5	4	5	64%
La promoción a la comunidad de actividades y programas de protección ambiental y desarrollo sostenible	1	3	2	5	3	57%
Las asesoria brindada en la formulación		3		3	3	3770
de planes, programas y demás						
instrumentos de planificación y						
desarrollo territorial	0	3	0	7	4	79%
TOTAL	1	8	9	21	17	68%

La satisfacción de los entes territoriales encuestados se puede consolidar de la siguiente manera:

El 16% se siente muy insatisfechos o insatisfechos, el 16% no se siente ni insatisfecho ni satisfecho y el 68% se sienten satisfechos o muy satisfechos.

www.corpocesar.gov.co





Para hacer la estimación del porcentaje de satisfacción general de los grupos de valor en análisis, se procedió a ponderar de acuerdo a la cantidad de encuestas efectivas para cada uno de ellos:

Grupos de valor	Cantidad de encuestas	Ponderación	
	efectivas		
Usuarios de Tramites	35	71%	
Entes territoriales	14	29%	
Total	49	100%	

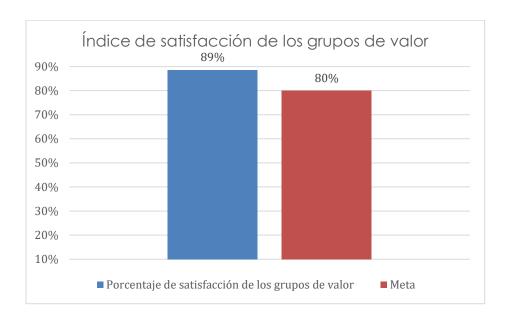
Por lo tanto, para el cálculo del porcentaje de satisfacción general de los grupos de valor, se tiene que:

Grupos de valor	Índice de satisfacción	Ponderación	Peso ponderado
Usuarios de Tramites	97%	71%	68.9%
Entes territoriales	68%	29%	19,7%
Índice general de :	88,6%		

En conclusión, de acuerdo a los resultados de la tabulación de las encuestas de satisfacción de los usuarios de trámites y entes territoriales de Corpocesar, en la vigencia de análisis, muestran que *el nivel de satisfacción ponderado es del* 88,6% siendo este nivel de satisfacción obtenido mayor a la meta establecida en 80%. Gráficamente se ilustra así:

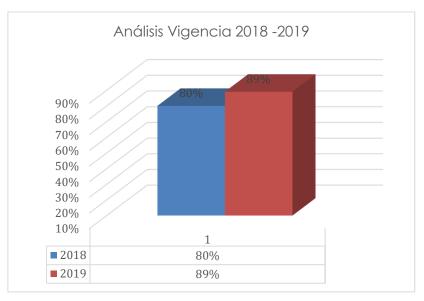






3.3 ANÁLISIS COMPARATIVOS ESCENARIO DE LAS VIGENCIAS 2018 y 2019

A continuación, se presenta gráficamente la comparación en el análisis de satisfacción de los grupos de valor desarrollados en la vigencia 2018 y 2019:



www.corpocesar.gov.co





3.4 ANÁLISIS CAUSAL DEL ESCENARIO ACTUAL 2019

- 3.4.1 Análisis USUARIOS DE TRAMITES: El nivel de satisfacción más bajo, dentro de las variables evaluadas, es la relacionada con la pregunta ¿el tiempo de respuesta a su solicitud fue oportuna?, lo cual arrojó una satisfacción de 88,6%, frente a los otros 3 resultados que se ubican en 100%; razón por lo cual se realizó un análisis causal, con enfoque sobre la norma y la capacidad operativa, identificándose las siguientes causas directas:
 - Alta demanda de trámites ambientales, frente a la misma capacidad operativa de la institución.
 - Debilidades en la definición y ejecución de las actividades de los procedimientos internos para la gestión de la atención de requerimientos y solicitudes por parte de los usuarios
 - Poco avance del sistema tecnológico para el apoyo a la gestión de los trámites: VITAL.
- 3.4.2 Análisis ENTES TERRITORIALES: El nivel de satisfacción más bajo, dentro de las variables evaluadas, es la relacionada con la promoción a la comunidad de actividades y programas de protección ambiental y desarrollo sostenible, lo cual arrojo una satisfacción de 57%; razón por lo cual se realizó un análisis causal, con enfoque de comunicación y capacidad, identificándose las siguientes causas directas:
 - Debilidades en la comunicación de las acciones de la entidad con respecto a sus competencias legales de cara a los entes territoriales (municipios).

www.corpocesar.gov.co





- Baja participación de la comunidad en actividades relacionadas con la divulgación de acciones (rendición de cuentas, audiencias públicas, entre otras).
- Debilidades en los canales de divulgación (instrumentos acordes a las características de los receptores).

4. CONCLUSIONES

A manera de conclusión y como aspectos metodológicos relevantes de cara a inferir correctamente los resultados del presente informe de análisis es importante tener en cuenta que:

- Para el caso del grupo de valor: Usuarios de trámites, la muestra calculada de acuerdo al PROCEDIMIENTO PARA LA MEDICIÓN DE LA SATISFACCIÓN DEL USUARIO, fue de 45 usuarios de una población total de 116 usuarios que realizaron tramites en la vigencia de análisis en la entidad (ver soporte de cálculo de muestra Corpocesar Vig 2019); sin embargo, en el proceso de desarrollo de las encuestas no fue posible alcanzar el número total de la muestra y se reportaron finalmente 35 encuestas efectivas.
- Con respecto al grupo de valor: Entes Territoriales, el diseño metodológico se enfocó a levantar la información en los 25 municipios que comprenden el área de jurisdicción de la Corporación Autónoma Regional del Cesar-CORPOCESAR (censo, no muestreo); no obstante, como se aprecia en los resultados expuestos, solo fue posible obtener retroalimentación de 14 alcaldías del total de los entes territoriales municipales del departamento, con lo cual para este grupo de valor tampoco fue posible alcanzar el universo requerido.

Lo anterior deja claramente expuesta la necesidad que le asiste a la entidad de rediseñar de manera estructural la metodología y/o la técnica para el levantamiento de la información primaria resultado de la retroalimentación de sus grupos de valor, toda vez que en 2 vigencias de análisis sucesivas se ha evidenciado la misma falencia y ha sido difícil abarcar integralmente la muestra

www.corpocesar.gov.co





y población de análisis que se requiere, debido principalmente a las falencias en cuanto a los canales y/o estrategias de comunicación, captura de información y/o retroalimentación existentes. Se hace necesario implementar una estrategia más efectiva en este sentido.

No obstante, pese a lo anteriormente expuesto, tomando como base los datos recopilados en relación a la percepción de satisfacción de los grupos de valor en análisis, es posible inferir que la Corporación Autónoma Regional del Cesar-CORPOCESAR tiene la capacidad para alcanzar las metas de satisfacción de sus grupos de valor; sin embargo, como ya se expuso, se deben implementar las acciones pertinentes y los planes de mejora con base a las recomendaciones que se establecen en este informe, siguiendo la intervención lógica de los escenarios analizados causalmente.

5. RECOMENDACIONES

A continuación, se presentan las recomendaciones enfocadas a fortalecer de manera integral de metodología que está implementada en la entidad para obtener información acerca de la percepción de satisfacción de sus grupos de valor:

Usuarios de trámites y servicios de Corpocesar:

- Rediseñar de manera estructural e integral la metodología y/o la técnica para el levantamiento o captura de la información primaria asociada a la percepción de satisfacción los grupos de valor (incluyendo ajuste del procedimiento interno definido, el formato usado para obtener la información y la metodología y/o alcance para captura de la misma).
- Ampliar el alcance de los sujetos de captura de información de percepción de satisfacción, en específico incluir no solo a los usuarios de

www.corpocesar.gov.co





tramites sino a todos los usuarios que elevan peticiones, solicitudes, quejas y/o reclamos en la entidad, que son tramitados en la actualidad como Derechos de Petición, en el marco de la legislación vigente.

Así mismo, se recomienda planificar y ejecutar acciones orientadas a la mejora en la oportunidad en las respuestas, tales como:

- Fortalecer la estrategia de racionalización viable de los trámites que se adelantan en la entidad.
- Implementación efectiva de la Ventanilla de Tramites Ambientales VITAL.

Entes territoriales:

Planificar y ejecutar acciones orientadas a la promoción comunitaria de actividades y programas de protección ambiental y desarrollo sostenible, tales como:

- Intervenir y ajustar la estrategia de captura de la información que se ha venido desarrollando hasta el momento, con el objetivo de asegurar que se abarque la totalidad de los entes territoriales del área de jurisdicción.
- Revisar la inclusión de otros grupos de valor o partes interesadas en la gestión institucional que aporten retroalimentación importante para ampliar el horizonte de percepción de satisfacción y fortalecer así los procesos de mejora en la entidad.
- Revisar y proponer ajustes del formato de encuentras utilizado con la finalidad de capturar la información, en especial la redacción y enfoque de las preguntas con relación al objetivo de la investigación social planificada.

www.corpocesar.gov.co





De igual modo se recomienda fortalecer las estrategias de comunicación política efectiva, incluyendo la promoción de la importancia de la participación comunitaria y la gobernanza en las gestiones desarrolladas por la Corporación Autónoma Regional del Cesar- CORPOCESAR.

Elaborado por: **Ing. María Alejandra Chinchilla Calderón**Msc. Sistemas de Gestión
Profesional de Apoyo a la Gestión- SGAP

Revisado y aprobado por: **Adriana Margarita García Arévalo**Subdirectora General Área Planeación